



Mujeres
Empresarias®

BOW

Board of Women

Programa alta dirección

Versión Antofagasta



FORTALECE TU ROL
EN LA ALTA DIRECCIÓN
Y GOBIERNOS CORPORATIVOS

ÍNDICE

1

**INTRODUCCIÓN
AL PROGRAMA**
Página 02

4

**CÓMO
LO HACEMOS**
Página 05

7

**CALENDARIO
DEL PROGRAMA**
Página 14

2

**NUESTRO
PROPÓSITO**
Página 03

5

**MÓDULOS
Y CUERPO DOCENTE**
Página 07

8

**TESTIMONIOS
BOW**
Página 15

3

**ENFOQUES
DEL PROGRAMA**
Página 04

6

**JORNADA DE CONEXIÓN
Y NETWORKING**
Página 13

9

**INFORMACIÓN
Y CONTACTO**
Página 16

INTRODUCCIÓN AL PROGRAMA

Mujeres Empresarias presenta el Programa BOW, Board of Women, para formar mujeres que puedan desenvolverse de manera exitosa en la alta dirección de las empresas y en los diversos escenarios en que les toque participar. En esta primera edición, el programa incorpora temáticas y actividades, con el objetivo de responder de forma integral a las exigencias y desafíos del contexto actual.



Carolina Eterovic,
Directora de Mujeres Empresarias.

El Programa BOW **llega a la zona norte de Chile** para conectar con más mujeres en regiones. A través de 14 módulos presenciales y análisis de casos, entrega herramientas para una participación efectiva en directorios y alta dirección, promoviendo la equidad y la descentralización del ecosistema empresarial.

Con más de quince años de trayectoria, esta versión 2026 busca abrir oportunidades de formación en zonas donde la presencia femenina en la toma de decisiones sigue siendo un desafío y una gran oportunidad de transformación para el país.

NUESTRO PROPÓSITO

A TRAVÉS DE ESTE PROGRAMA PODRÁS

Fortalecer tus habilidades y adquirir los conocimientos y herramientas necesarios para contribuir de manera efectiva en la **alta dirección y en los directorios**, potenciando tu capacidad de generar valor y conducir organizaciones con visión, responsabilidad e impacto.

DESARROLLA

La visión estratégica para el directorio con una mirada global hacia el futuro.

FORTALECE

El liderazgo directivo y habilidades con visión estratégica en la alta dirección.

AMPLIA

Redes y experiencia para seguir creciendo e impulsando nuevas oportunidades.

41% DE LAS EGRESADAS BOW
INTEGRA AL MENOS 1 DIRECTORIO



ENFOQUES DEL PROGRAMA

El programa BOW combina conocimientos en gobierno corporativo, liderazgo, finanzas, toma de decisiones y criterios ESG para entregar a las participantes las herramientas clave que potencian su impacto en la alta dirección y en los directorios.

IMPLEMENTAR Buenas prácticas de gobierno corporativo.	PROFUNDIZAR En técnicas de dirección y toma de decisiones.
CONOCER El marco legal, financiero y estratégico del directorio.	APLICAR Herramientas de control e indicadores estratégicos.
DESARROLLAR Competencias para una gestión directiva eficaz.	INTEGRAR Criterios ESG en la toma de decisiones empresariales.



CÓMO LO HACEMOS

El programa BOW combina conocimientos en gobierno corporativo, liderazgo, finanzas, toma de decisiones y criterios ESG para entregar a las participantes las herramientas clave que potencian su impacto en la alta dirección y en los directorios.



QUÉ INCLUYE

El programa incluye lecturas previas, discusión de casos, talleres y simulaciones para fortalecer los contenidos y fomentar el intercambio de experiencias.

AL FINALIZAR

OBTENDRÁS UNA CERTIFICACIÓN
OTORGADA POR **MUJERES EMPRESARIAS.**

UNA EXPERIENCIA DE ALTO NIVEL

Clases lectivas impartidas por relatores expertos.

Análisis y preparación de casos con aplicación práctica a escenarios reales.

Simulación de directorio para ejercitar la toma de decisiones estratégicas.



Comunicación: a través de grupo Whatsapp y plataforma

Coordinadora: Camila Sepúlveda, csepulveda@me.cl

Para problemas técnicos: mail plataforma HOLA@LATAM SCHOOL

Lecturas y presentaciones: se debe completar encuesta de satisfacción que se libere el contenido del módulo siguiente

Registro de asistencia: se lleva a cabo el registro de asistencia

MÓDULOS Y CUERPO DOCENTE

EL ROL Y DESAFÍOS DEL DIRECTORIO

Obtén una visión clara del Gobierno Corporativo y del rol del directorio en creación de valor sostenible.

- > Naturaleza de la empresa, estructura societaria y problema de agencia.
- > Principios del Gobierno Corporativo y relación con stakeholders.
- > Roles, deberes fiduciarios y funcionamiento del directorio.
- > Buenas prácticas y dinámica de comités.



ARTURO PLATT

Presidente de AE Chile y ex socio principal de Deloitte, tiene una destacada trayectoria en auditoría, consultoría y gobierno corporativo, reconocido por su liderazgo y compromiso con la equidad de género.

DISEÑAR EL GOBIERNO CORPORATIVO Y LA ESTRATEGIA

Comprende el rol del directorio en Gobierno Corporativo y estrategia para fortalecer el valor sostenible.

- > Funciones y buenas prácticas del Gobierno Corporativo.
- > Diseño e implementación estratégica.
- > Gestión de riesgos y tres líneas de defensa.
- > ESG, diversidad y tendencias como genAI.
- > Mujeres y composición del Directorio.



TINA ROSENFELD

Ingeniera Comercial con magíster en Finanzas y Psicología Organizacional. Directora y asesora de empresas enfocada en estrategia, formación de equipos ejecutivos y mejora de la rentabilidad.

INNOVACIÓN E IA EN EL GOBIERNO CORPORATIVO

Explora la Innovación e IA en el Gobierno Corporativo y su adopción responsable para generar valor sostenible.

- > Innovación y TD: impacto en negocio, cultura y productividad.
- > Rol del directorio en la gobernanza y uso responsable de IA.
- > Aplicaciones actuales: automatización, analítica y agentes inteligentes.
- > Riesgos: ética, sesgos, explicabilidad y ciberseguridad.



CAROLINA PÉREZ

Ingeniera Civil Industrial, fundadora de Foresight Consulting y directora en diversas organizaciones, reconocida por su liderazgo en innovación y transformación digital.

EL CAMINO HACIA EL DIRECTORIO

Obtén una visión práctica de cómo acceder a roles de directorio, comprendiendo requisitos, barreras y estrategias para desarrollar una trayectoria efectiva y visible.

- > Contexto: participación femenina, brechas y nueva Ley de cuotas.
- > Requisitos: experiencia, visibilidad y pensamiento estratégico.
- > Claves prácticas para ingresar al directorio.



DENISSE GOLDFARB

Psicóloga y MBA PUC, CEO de The People Future, ex vicepresidenta de Personas en Walmart y Microsoft, docente e instructora, autora y reconocida como Mejor Ejecutiva 2022.



22%
PARA UN DIRECTORIO DESPUÉS
DE REALIZAR EL PROGRAMA

LIDERAZGO EN LA ALTA DIRECCIÓN

Fortalece tu liderazgo estratégico mediante autoconocimiento, autoridad y herramientas para movilizar equipos en entornos complejos.

- > Poder, autenticidad y autoconocimiento
- > Liderazgo adaptativo y gestión de cambios
- > Autoridad formal e informal
- > Estrategias para influir, contener, orquestar conflictos.



MARÍA LUISA SILVA

Socia Fundadora de Be Human Psicóloga PUC. Coach Ontológico formada en Newfield Network. Mag. en Psicología Clínica Junguiana U. Adolfo Ibáñez. Diplomada en Psicoterapia de Regulación Emocional. Formada y Certificada como Coach de Equipo por la Escuela Europea de Coaching y Coaching, Liderazgo y Mediación apreciativa en el instituto IDEIA de Barcelona, Liderazgo Estratégico U. Adolfo Ibáñez.

NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS PARA LA ALTA DIRECCIÓN

Desarrolla habilidades de negociación estratégica integrando comunicación, gestión emocional y análisis de contexto para acuerdos efectivos.

- > Fundamentos de negociación.
- > Técnicas de comunicación y manejo de sesgos.
- > Dimensiones racional, emocional y reputacional.
- > Negociación y contexto de género.
- > Estrategias prácticas ejecutivas.



VICTORIA HURTADO

Abogada y Magíster en Políticas Públicas, actualmente vicepresidenta de Innovación en Microsystem, directora de Innovación, consejera en Chile-California y Corfo, y consultora en derecho, tecnología y rrss.

PERSPECTIVA LEGAL Y RIESGOS: DEBERES Y DERECHOS DE LOS DIRECTORES

Comprende el marco legal que regula a los directores y adquiere criterios prácticos para ejercer el rol con responsabilidad y buen juicio.

- > Gobierno corporativo: facultades, deberes y relación con stakeholders.
- > Deber de cuidado, lealtad, reserva y diligencia.
- > Riesgos penales y regulatorios.
- > Modelos de cumplimiento, casos clave y buenas prácticas.



JOSÉ MANUEL BUSTAMANTE

Abogado PUC y LL.M. Chicago, experto en libre competencia y compliance. Profesor de la PUC, árbitro del CAM Santiago y miembro del Consejo de Libre Competencia del Colegio de Abogados.

COMPLIANCE

Explora los fundamentos del cumplimiento y la gestión de riesgos corporativos, revisando estándares esenciales para asegurar ética e integridad.

- > Ley de Responsabilidad Penal de Personas Jurídicas.
- > Modelo de Prevención de Delitos (MPD).
- > Identificación de riesgos.
- > Aplicación de controles.
- > Casos reales.



MARCELA INZUNZA

Abogada y LL.M. PUC, CEO y fundadora de Womanocracy, directora en IN Compliance y AJC, con destacada trayectoria en cumplimiento, liderazgo y enfoque ESG.



DESARROLLA UNA VISIÓN ESTRATÉGICA Y GLOBAL DEL ROL DEL DIRECTORIO.

SOSTENIBILIDAD Y CRITERIOS ESG

Analiza el rol del directorio en la supervisión de estándares ESG y la integración de sostenibilidad en la estrategia corporativa.

- > Fundamentos de ESG y sostenibilidad.
- > Brechas y desafíos en su implementación.
- > Rol estratégico de la alta dirección y el directorio.
- > Preguntas clave para una supervisión efectiva.
- > Casos de éxito y fracaso.



DANIELA YAZIGI

Psicóloga UGM, Máster en Sostenibilidad y ODS (Univ. de Barcelona) y Diplomada en Estrategia (UAI). Socia Directora C-Conecta y coordinadora en Pacto Global Chile; participa en G100 y BOW 2023. Consultora en sostenibilidad/ESG, alianzas, grandes proyectos y gestión del cambio.

CONTABILIDAD Y FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

Revisa conceptos esenciales de finanzas y contabilidad que fortalecen la toma de decisiones del directorio y la alta dirección.

- > Fundamentos financiero-contables y estrategia.
- > Estados financieros principales.
- > Ratios e indicadores clave.
- > Evaluación de riesgos a nivel de directorio.
- > Caso práctico.



MARÍA DOLORES LASEN

Ingeniero Comercial PUC con Magister en Finanzas UAI y Magister en Fintech Universitat Barcelona. Directora de empresas en Banco Estado, Socovesa, Casaideas y Marley Coffee. Profesora de post grado en Finanzas Corporativas, Finanzas de Startups y Venture Capital en MBA UDD y Diplomado de la UNAB.

DIRECTORIOS PARA EMPRENDIMIENTOS

Comprende cómo operan las startups, cómo se financian y el valor estratégico de un advisory board para su crecimiento.

- > Evolución del emprendimiento y empresas de alto impacto.
- > Factores de éxito y métricas clave.
- > Fuentes de financiamiento y etapas.
- > Rol y valor del Advisory Board.



ÁNGELES ROMO

Ingeniero Forestal y Máster en Finanzas, con estudios en liderazgo y emprendimiento en Stanford, Harvard y Columbia. Actualmente, directora de Corporate Venture en SQM.

**Los profesores pueden variar manteniendo su calidad docente.*

SIMULACIÓN DE DIRECTORIO

Participa en una simulación que replica el funcionamiento real de un directorio, fortaleciendo el juicio estratégico y la toma de decisiones.

- > Análisis de un caso integrador.
- > Priorización de temas críticos.
- > Evaluación del desempeño del directorio.
- > Reflexión sobre buenas prácticas.
- > Conclusiones y cierre.



VERÓNICA DONOSO

Ingeniera Comercial y Magíster UAI, con formación en IA en Berkeley. Cofundadora y presidenta de ANS, experta en modelos de negocio tecnológicos, mentoría de startups y docencia en emprendimiento.

+1.500

MUJERES
FORMADAS

27

EDICIONES
REALIZADAS

14

AÑOS DE
IMPACTO REAL



JORNADA DE CONEXIÓN Y NETWORKING

Una experiencia en formato Day Off, especialmente diseñada para quienes quieran disfrutar de un día de conexión, reflexión y conversación en un entorno fuera de Antofagasta.

Se trata de una jornada presencial de día completo, en un espacio cuidado y cercano, que invita a detenerse, compartir experiencias y fortalecer vínculos entre mujeres ejecutivas. Una instancia pensada para salir de la rutina, abrir nuevas miradas y seguir construyendo comunidad dentro del programa BOW.

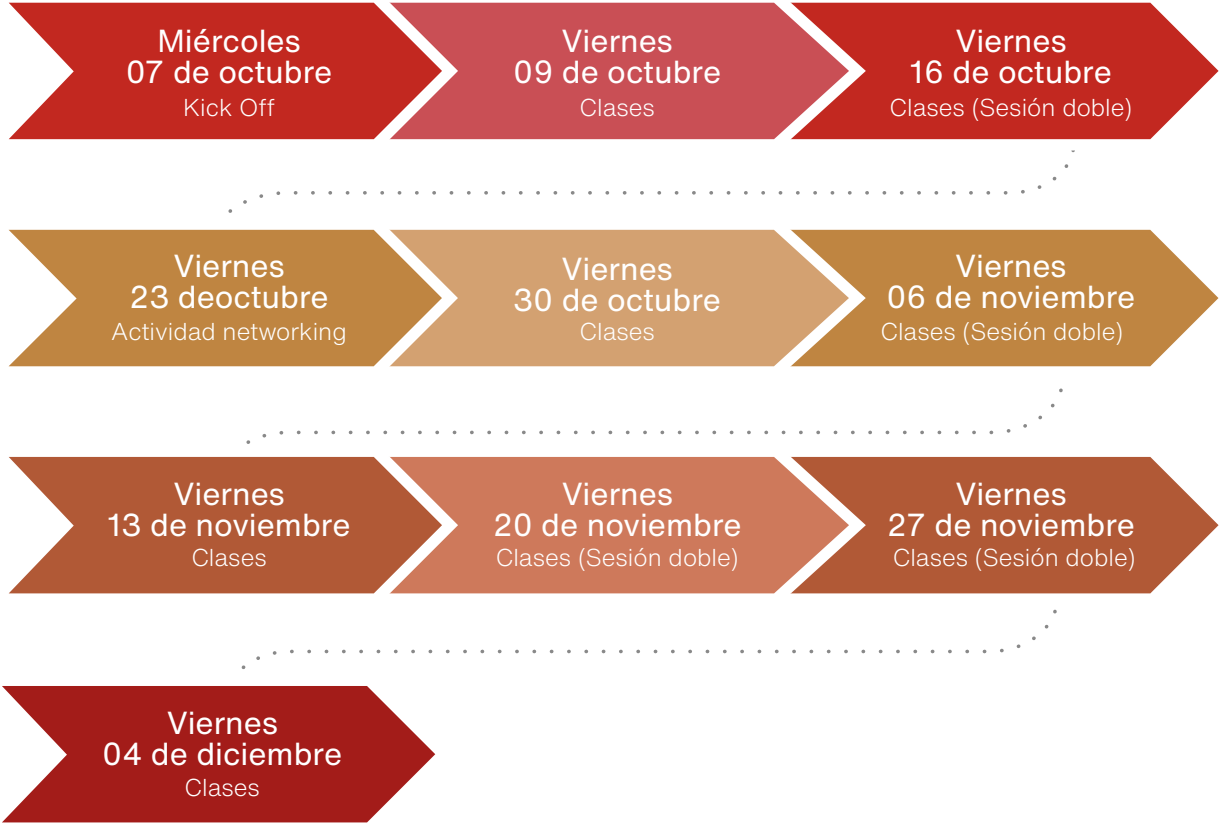
Esta jornada combina:

- > Espacios de reflexión guiada.
- > Conversaciones de valor entre pares en un entorno relajado.
- > Actividades que integran liderazgo, visión de negocio y relaciones.

Todo ello en un ambiente que favorece la conversación, el intercambio de experiencias, el aprendizaje experiencial y la creación de redes de valor.



CALENDARIO DEL PROGRAMA



Graduación: Viernes 11 de diciembre 2026

TESTIMONIOS

BOW



GINA OCQUETEAU

Alumni BOW

Directora S.A SQM, Empresa IPSA

"Haber hecho el BOW fue fundamental para mi carrera. Me marcó en muchos temas: la importancia de las redes y cómo estar preparada para ser parte de un Directorio".

MARISOL BRAVO

Alumni BOW

Directora AFP HABITAT y Aguas Andinas

"El programa BOW me entregó herramientas clave para mi rol ejecutivo y me preparó para asumir posiciones en Directorios. Fue una experiencia de gran aprendizaje profesional y, sobre todo, el origen de una valiosa red de amigas de diversas industrias con la que seguimos conectadas y apoyándonos después de ocho años."



INFORMACIÓN Y CONTACTO

BOW

Board of Women
Programa alta dirección
Version Antofagasta

[INSCRÍBETE AQUÍ](#)

DETALLES

Valor: 79 UF

Duración: 09 de Octubre a 04 de diciembre

Modalidad: Presencial

Lugar: Hotel Terrado
Baquedano 015, Antofagasta.

Horario: Viernes entre 9:00 y 13:00 horas (jornada normal) y entre 9:00 y 17:00 horas (jornada doble).

Contacto : Cpastor@me.cl

REQUISITOS

- Profesional.
- Más de 15 años de trayectoria laboral.
- 5 años de experiencia laboral en cargos de alta dirección.
- Entrevista personal y aceptación a través de comité de evaluación.

COLABORA: Por confirmar